



**Medicamus Spoedpost B.V.
te
Harderwijk**

Jaarrekening 2024

Harderwijk, 8 april 2025

Eshuis

Registeraccountants
Twentepoort Oost 14a
Postbus 206
7600 AE Almelo
Tel. 088-500 95 00
Beconnr. 192004

Inhoudsopgave

	<u>Blz.</u>
JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE	3
ONDERTEKENING EN VASTSTELLING JAARREKENING	6
JAARREKENING 2024	
Balans per 31 december 2024	7
Resultatenrekening over 2024	8
Toelichtingen	
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans per 31 december 2024	12
Toelichting op de resultatenrekening over 2024	17
WNT	23
OVERIGE GEGEVENS	
CONTROLEVERKLARING	
Bijlage vaste activa	29

JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

Medicamus Spoedpost B.V.

De missie van Medicamus

Wij willen de bezieling in de huisartsenzorg behouden. Dit doen we door huisartsen zo te faciliteren en ondersteunen dat zij met plezier en bezieling hun werk kunnen doen. Medicamus Spoedpost draagt hieraan bij door het faciliteren van spoedzorg tijdens avonden, nachten en weekenden en op feestdagen.

De organisatie

Medicamus is de regionale huisartsenorganisatie (RHO) op de Noordwest Veluwe & Zeewolde. Alle huisartsen in Harderwijk, Ermelo, Putten, Elspeet, Uddel, Garderen, Nunspeet en Zeewolde zijn aangesloten. De RHO bestaat uit de volgende onderdelen:

- Huisartsen Coöperatie Medicamus U.A.
- Medicamus Holding B.V.
- Medicamus Spoedpost B.V.
- Medicamus Zorg B.V.
- Medicamus Facilitair B.V.
- Prakticamus B.V.

Jaarverslag

Medicamus heeft een jaarverslag gemaakt over 2024. Dit jaarverslag, dat zowel digitaal als in geprinte vorm beschikbaar komt, geeft een goed beeld van de resultaten en belangrijkste activiteiten van de gehele Medicamus organisatie. Het jaarverslag is te vinden op de website (www.medicamus.nl). De geprinte versie is op te vragen via het secretariaat (secretariaat@medicamus.nl).

Terugblik

2024 stond in het teken van samenwerking. Samen gaven we nog meer vorm aan ons zelfcoördinerend team van triagisten, eerstelijnsverpleegkundigen, leidinggeven striagisten en senior medewerkers. Na een uitgevoerde werkdrukmeting is met het team onderzocht hoe de diensten zo optimaal mogelijk kunnen worden verdeeld om de werkdruk te verlagen (en werkplezier) te verhogen.

We starten een samenwerking met het acute nachtteam van Icare en versterkten onze samenwerking met 's-Heerenloo. Zo maken we steeds optimaler gebruik van elkaars kwaliteiten en de in de regio beschikbare capaciteit. Een mooi begin voor de verdere samenwerking die we in het kader van zorgcoördinatie binnen de acute keten met elkaar willen realiseren.

Twee triagisten en één eerstelijnsverpleegkundige rondten de opleiding Acute Zorgverbeteraar af met een diploma. Zij hebben inmiddels bewezen van nut te zijn met een aantal mooie projecten die ze hebben opgezet (o.a. terugdringen aantal aanlopers, versterking samenwerking met de Verpleeg- en verzorgingshuizen in de regio en procesoptimalisatie t.a.v. urinekweken).

Samen met de spoedeisende hulp (SEH) van het St Jansdal startten we een pilot “Meekijkconsult”. Hierbij onderzoekt een spoedeisende hulparts samen met de huisarts de patiënt op de huisartsenspoedpost, waarna een doorverwijzing naar de SEH vaak niet meer nodig is.

Het digitale zelftriagesysteem Moet Ik Naar De Dokter (MINDD) is in 2024 verder met ons Huisartsenpostinformatiesysteem en ons telefoniesysteem geïntegreerd. Hierdoor kan de triagist efficiënter werken. Patiënten met niet-urgente vragen krijgen via het systeem een advies, waardoor ze geen onnodig gebruik maken van de huisartsenspoedpost.

Resultaten 2024

Verrichtingen

In 2024 was het aantal gedeclareerde verrichtingen op de huisartsenspoedpost in Harderwijk vergelijkbaar aan het aantal in 2023. Er kwamen 41.224 oproepen binnen. We deden 21.985 consulten en reden 2.710 visites. Ter vergelijking in 2023/2022 waren dit 41.230/45.845 oproepen, 22.110/22.720 consulten en 27.22/2.995 visites. De eerstelijnsverpleegkundigen hebben in 2024 3.363 patiënten

Financieel

Financieel heeft dit geresulteerd in een positief resultaat van Euro 367.532. Hiervan wordt Euro 167.663 verrekend in de tarieven voor 2026. Het resultaat na verrekening en vennootschapsbelasting Euro 162.012 wordt toegevoegd aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK). De RAK bedraagt per 31 december 2024 Euro 479.735.

Vennootschapsbelasting

Over het resultaat na verrekening in tarieven is sinds 2022 vennootschapsbelasting verschuldigd.

Dit is voor 2024 als volgt te berekenen:

Exploitatiesaldo na verrekening	€	199.869
Af: Investeringsaftrek	€ 9.885 x 28% =>	€ 2.768
Bij: Beperkt aftrekbare kosten	€ 8.098 x 26,5% =>	€ 2.146
Belastbaar bedrag		<u>€ 199.247</u>
Te betalen vennootschapsbelasting, 19%		€ 37.857
Reeds voldaan op voorlopige aanslag		€ 15.826
Nog te voldoen per ultimo boekjaar		<u><u>€ 22.031</u></u>

Vooruitblik

Om de acute zorg ook in de toekomst toegankelijk te houden zetten we in 2025 in op Spoed=Spoed. Doelstelling is om op de huisartsenspoedpost uiteindelijk alleen U1, U2 en in noodzakelijke gevallen een U3-patiënten te zien. Om dit te bereiken worden triagisten en huisartsen getraind en wordt tijdelijk gebruik gemaakt van de inzet van regieartsen.

Daarnaast gaan we in 2025 samen met de (meldkamer van de) Ambulancedienst, de VVT-organisaties, de GGZ en het ziekenhuis verder met de planvorming rondom en implementatie van zorgcoördinatie om samen de zorg voor de patiënt met een niet-levensbedreigende, acute zorgvraag te coördineren op dusdanige wijze dat de patiënt de juiste zorg op de juiste plek, van de juiste zorgmedewerker krijgt, terwijl we zo optimaal mogelijk gebruik maken van de beschikbare capaciteit.

We zien kansen en uitdagingen genoeg die we graag pakken/aangaan!

Harderwijk, 8 april 2025

Mariëlle Bothof-Markus, directeur-bestuurder

Mirjam Broekhuizen, directeur-bestuurder

Pieter Buis, directeur-bestuurder

Medicamus Spoedpost B.V.
2024

ONDERTEKENING EN VASTSTELLING JAARREKENING

Directie

Mw. M.C. Bothof-Markus	Directeur	
Mw. M.J. Broekhuizen	Directeur	
Dhr. P.A.J. Buis	Directeur	

ONDERTEKENING JAARREKENING

Raad van Commissarissen

Dhr. J.H.J.M. Uijen	Voorzitter RvC	
Dhr. M.B. Botman	Lid RvC	
Mw. M.M.A. van Daelen	Lid RvC	

Harderwijk 8-apr-25

BALANS PER 31 DECEMBER 2024
in hele euro's

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	<u>81.167</u>	<u>88.194</u>
	81.167	88.194
Vlottende activa		
Vorderingen	459.733	815.161
Overlopende activa	49.256	24.945
Liquide middelen	<u>1.109.637</u>	<u>564.640</u>
	1.618.626	1.404.746
TOTAAL ACTIVA	<u>1.699.793</u>	<u>1.492.939</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen	18.000	18.000
Reserve aanvaardbare kosten	479.735	317.721
Te verrekenen in tarieven	486.993	319.768
Kortlopende schulden		
Kortlopende schulden	648.879	743.342
Overlopende passiva	<u>66.186</u>	<u>94.108</u>
	715.064	837.450
TOTAAL PASSIVA	<u>1.699.793</u>	<u>1.492.939</u>

RESULTATENREKENING JAAR 2024

in hele euro's

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Bedrijfsopbrengsten			
Gedeclareerde opbrengst verrichtingen	5.093.059	4.857.532	4.829.053
Overige opbrengsten	66.035	29.667	50.155
Gemiste opbrengsten/oninbaar	<u>10.508-</u>	<u>-</u>	<u>3.243-</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	5.148.586	4.887.199	4.875.965
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	2.027.562	2.070.643	1.914.911
Honorariumkosten huisartsen	1.715.492	1.736.680	1.510.497
Afschrijvingskosten	16.911	21.050	16.841
Overige bedrijfskosten	<u>1.019.801</u>	<u>1.057.626</u>	<u>956.201</u>
Som der bedrijfslasten	4.779.766	4.885.999	4.398.449
Financiële baten en lasten	<u>1.288-</u>	<u>1.200-</u>	<u>1.176-</u>
Exploitatiesaldo (voor verrekening)	367.532	-	476.340
Te verrekenen in tarieven	<u>167.663-</u>	<u>-</u>	<u>350.705-</u>
Exploitatiesaldo (na verrekening)	199.869	-	125.634
Vennootschapsbelasting	37.857	-	6.238
Exploitatiesaldo na belastingen	<u><u>162.012</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>119.396</u></u>
BESTEMMING EXPLOITATIESALDO			
Mutaties Reserve Aanvaardbare kosten	162.012	-	119.396
Bestemming exploitatiesaldo (na verrekening)	<u><u>162.012</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>119.396</u></u>

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De kleine rechtspersoon Medicamus Spoedpost BV is feitelijk gevestigd te Harderwijk, Wethouder Jansenlaan 90, 3844 DG, KvK-nummer 53760387. De activiteiten betreffen de uitoefening van een Huisartsenpost voor spoedzorg buiten de kantooruren.

Algemeen.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met BW2 titel 9 en richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 "kleine organisaties zonder winststreven", met inachtneming van de "Beleidsregel huisartsendiensten-structuur" van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA).

De grondslagen zijn gebaseerd op veronderstelde continuïteit.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Voor het inzicht is de begroting van het boekjaar opgenomen. Tevens zijn voor het inzicht waar de nodig de vergelijkende cijfers aangepast wat betreft rubricering.

Grondslagen voor waardering activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of de vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien anders vermeld, staan zij ter vrije beschikking.

Reserve aanvaardbare kosten

De reserve aanvaardbare kosten (RAK) betreft de gecumuleerde overschotten en tekorten van de aanvaardbare infrastructurale en honorariumkosten die niet verrekend worden. Kosten die als niet-aanvaardbaar moeten worden beschouwd worden ten laste van de overige reserves gebracht.

Te verrekenen in tarieven

De post "te verrekenen in tarieven" betreft de gecumuleerde gelden die op grond van NZA-regelgeving in de toekomstige jaren verrekend mag worden in de tarieven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de vennootschap zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstenverantwoording

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. De bedrijfsopbrengsten zijn ondermeer gebaseerd op het werkelijk aantal consulteenheden vermenigvuldigd met het NZA-tarief per consulteenheid onder aftrek van de verrichtingen die niet geïnd konden worden of als gemist moeten worden beschouwd. De opbrengsten hebben betrekking op verrichtingen die zijn uitgevoerd in de avonden (18:00 - 23:00), nachten (23:00 - 8:00), weekeinden.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Als buitengewone baten en lasten worden de baten en lasten opgenomen die niet uit de gewone bedrijfsvoering voortvloeien.

De Spoedpost is niet vennootschapsplichtig tot en met 2021. Vanaf 2022 voldoet de Spoedpost niet meer de voorwaarden voor vrijstelling en dient de vennootschapsbelasting te worden berekend volgens de fiscale regelgeving. De grondslag voor berekening vennootschapsbelasting is het resultaat na verrekening in tarieven. Indien dit negatief is, wordt er gezien de berekeningssystematiek en de lange termijnverwachting (een positief fiscaal resultaat kan alleen bereikt worden door minder kosten te maken dan begroot of maximaal 2% meer omzet dan begroot) en het feit dat er aan de Reserve Aanvaardbare Kosten een maximum is gesteld, daarboven dient alles verrekend te worden, vanuit gegaan dat dit negatieve bedrag in de toekomst wel verrekend zal gaan worden met een positief bedrag, maar dat er per saldo vrijwel nooit sprake zal zijn van een daadwerkelijk te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting. Om die reden wordt bij een negatief belastbaar bedrag geen latente vordering vennootschapsbelasting opgenomen.

De Spoedpost is BTW verschuldigd over de uitleen van personeel en overige diensten die vallen buiten de vrijstelling voor de BTW.

De Spoedpost heeft voor haar werknemers pensioenregelingen getroffen. Deze pensioenregelingen (Ouderdomspensioen en Arbeidsongeschiktheidspensioen) zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en worden in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassing in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in de in de balans opgenomen voorziening. Voor informatie over eventuele tekorten en de gevolgen hiervan voor de pensioenpremie's in de toekomstige jaren wordt verwezen naar de meest recente jaarrekening van de PFZW.

Voor materiële en immateriële vaste activa zijn de volgende afschrijvingspercentages gehanteerd:

<u>Immateriële vaste activa:</u>	<u>afschrijvings%</u>
Aanloopkosten	20%
<u>Materiële vaste activa:</u>	<u>afschrijvings%</u>
Verbouwingen	5%
Kantoorinventaris	10%
Instrumentarium	10%
Automatiseringsapparatuur	20%

TOELICHTING BALANS 2024**VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**Verbouwingen

Boekwaarde per 1 januari 2024	49.055	
Bij: investeringen 2024	-	
Af: afschrijvingen 2024	3.110	
Af: desinvesteringen 2024	-	
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>45.945</u>	

Medische inventarissen

Boekwaarde per 1 januari 2024	1.312	
Bij: investeringen 2024	-	
Af: afschrijvingen 2024	192	
Af: desinvesteringen 2024	-	
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>1.120</u>	

Kantoorinventarissen

Boekwaarde per 1 januari 2024	13.798	
Bij: investeringen 2024	7.864	
Af: afschrijvingen 2024	3.300	
Af: desinvesteringen 2024	-	
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>18.361</u>	

Automatiseringapparatuur

Boekwaarde per 1 januari 2024	24.029	
Bij: investeringen 2024	2.021	
Af: afschrijvingen 2024	10.309	
Af: desinvesteringen 2024	-	
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>15.741</u>	

VLOTTENDE ACTIVA**Vorderingen**

	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen op debiteuren	461.927	810.451
Overige kortlopende vorderingen	<u>653</u>	<u>9.761</u>
	462.580	820.211
Af:		
Voorziening dubieuze vorderingen	2.846	5.050
Totaal vorderingen	<u>459.733</u>	<u>815.161</u>

Specificatie overige kortlopende vorderingen

RC Medicamus Zorg B.V.	653	9.761
Totaal overige kortlopende vorderingen	<u>653</u>	<u>9.761</u>

Overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitbetaalde bedragen	49.256	24.945
Totaal overlopende activa	<u>49.256</u>	<u>24.945</u>

Specificatie vooruitbetaalde bedragen

	31-12-2024	31-12-2023
Verzekeringen	12.662	11.866
Overige kosten	4.266	11.518
Licentiekosten software	32.329	1.561
Totaal vooruitbetaalde bedragen	<u>49.256</u>	<u>24.945</u>

Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Kasgelden	336	2.014
Bank- en girosaldo	1.109.301	562.625
Totaal Liquide middelen	<u>1.109.637</u>	<u>564.640</u>

Overzicht bankrekeningen bank- en girosaldo

Rabo 1280.33.002	1.066.163	552.122
ING 42.96.459	43.277	10.504
Kruisposten	139-	-
Totaal bank- en girosaldo	<u>1.109.301</u>	<u>562.625</u>

PASSIVA**Eigen vermogen**

	31-12-2024	31-12-2023
Aandelenkapitaal	18.000	18.000
Totaal eigen vermogen	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

Het verloop van het kapitaal was in het verslagjaar als volgt:

Maatschappelijk aandelen kapitaal	90.000	90.000
Ongeplaatst aandelenkapitaal	72.000-	72.000-
Totaal geplaatst aandelenkapitaal	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bestaat uit 90.000 aandelen van nominaal € 1,-. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 18.000 aandelen.

Reserve Aanvaardbare Kosten

	31-12-2024	31-12-2023
Reserve aanvaardbare kosten	<u>479.735</u>	<u>317.721</u>

Het verloop van de RAK was in het verslagjaar als volgt:

Saldo per 1 januari	317.721	198.326
af/bij: correctie n.a.v. afrekening NZA	<u>1</u>	<u>1-</u>
	317.722	198.325

Bij:

Onderbesteding budget aanvaardbare kosten	102.317	37.017
Dotatie naar aanleiding van volumeafwijking <= 2%	97.553	88.617
Overige toevoegingen	-	-
Totaal dotaties RAK	<u>199.869</u>	<u>125.634</u>

Af:

Overschrijding budget aanvaardbare kosten	-	-
Overige onttrekkingen ivm onaanvaardbare kosten	<u>37.857</u>	<u>6.238</u>
Totaal onttrekkingen RAK	37.857	6.238

Saldo per 31 december	<u>479.735</u>	<u>317.721</u>
-----------------------	----------------	----------------

TE VERREKENEN IN TARIEVEN

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Te verrekenen in tarieven	<u>486.993</u>	<u>319.768</u>
Het verloop van de post "te verrekenen in tarieven" luidt als volgt		
Saldo per 01-01-2024 en 2023	319.768	274.551
af/bij: correctie n.a.v. afrekening NZA	3-	1
Afkeur voorgaand boekjaar	872	5.650
Te verrekenen in tarieven resultaat boekjaar	167.663	350.705
Verrekend via tariefafslag voorgaande jaren	1.308-	311.139-
Saldo per 31 december	<u>486.993</u>	<u>319.768</u>

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	203.447	191.053
Af te dragen loonheffing	81.215	77.680
Af te dragen pensioenpremies	52.426	55.186
Vennootschapsbelasting	22.031	6.238
Te betalen vakantiegeld	57.305	53.087
Te betalen verlofuren	72.048	60.746
RC Medicamus Coöperatie	3.474	68.612
RC Medicamus Facilitair B.V.	150.283	230.740
RC Medicamus Holding B.V.	6.650	-
Totaal kortlopende schulden	<u>648.879</u>	<u>743.342</u>

Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te betalen kosten	66.186	94.108
Totaal overlopende passiva	<u>66.186</u>	<u>94.108</u>

Specificatie nog te betalen kosten

Accountantskosten	29.648	19.928
Uit te keren WLZ-inkomsten	19.162	5.352
Teveel ontvangen bijdrage HV	8.179	8.179
Licentiekosten software	9.500	58.648
Medische verbruiksartikelen	2.635	1.175
(Voorschot) honorarium	1.476	5.860
Kosten RvT	-	2.123
Overige organisatiekosten	112	-
Afrekening huur boekjaar	4.527-	7.157-
Totaal overige overlopende passiva	<u>66.186</u>	<u>94.108</u>

Niet uit de balans blijkende verplichtingen.

Belangrijke financiële verplichtingen:

Vanaf 1 januari 2020 is er een nieuw huurcontract met St Jansdal Ziekenhuis te Harderwijk, met een looptijd van 5 jaar en verlenging daarna met wederom 5 jaar.
De jaarhuur bedraagt voor het boekjaar 2025 € 81.522. De bijkomende servicekosten en energie bedragen € 53.554 voor boekjaar 2025.

Per 1 december 2023 is Medicamus Spoedpost een overeenkomst aangegaan met Witte Kruis ten aanzien van het vervoer van huisartsen voor het rijden van visites voor een periode van 5 jaar, met daarna telkens verlenging voor een periode van 5 jaar. Tussentijdse opzegging is niet mogelijk, opzegging is mogelijk 6 maanden voor het einde van een 5-jaarsperiode. De verplichting voor boekjaar 2025 bedraagt € 382.122.

Medicamus Spoedpost B.V. te Harderwijk

TOELICHTING RESULTATENREKENING 2024

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Gedeclareerde opbrengst verrichtingen

	2024	Begroting 2024	2023
Opbrengst consulten (inclusief toeslag/afrek ivm nacalculatie oude jaren)	3.824.648	3.667.179	3.580.291
Opbrengst visites (inclusief toeslag/afrek ivm nacalculatie oude jaren)	697.526	654.853	674.832
Opbrengst telefonische consulten	570.885	535.500	573.930
Totaal gedeclareerde opbrengst verrichtingen	<u>5.093.059</u>	<u>4.857.532</u>	<u>4.829.053</u>

Overige opbrengsten

	2024	Begroting 2024	2023
Opbrengst alsnog geïnde verrichtingen oude jaren	-	-	-
Gedeclareerde opbrengst uit zorg WLZ	60.291	24.667	44.358
Diverse overige opbrengsten	5.743	5.000	5.798
Totaal overige opbrengsten	<u>66.035</u>	<u>29.667</u>	<u>50.155</u>

Specificatie diverse overige opbrengsten

	2024	Begroting 2024	2023
AIOS gelden	2.283	12.500	2.228
Overige opbrengsten	3.460	-	3.570
Totaal diverse overige opbrengsten	<u>5.743</u>	<u>12.500</u>	<u>5.798</u>

Gemiste opbrengsten / oninbaar

	2024	Begroting 2024	2023
Gemiste opbrengsten / oninbaar	<u>10.508-</u>	<u>-</u>	<u>3.243-</u>

BEDRIJFSLASTEN

Personeelskosten

	2024	Begroting 2024	2023
Salariskosten personeel in loondienst	1.201.445	1.221.792	1.123.838
Sociale lasten	318.981	360.117	311.957
Kosten extern personeel	385.230	358.788	371.371
Overige personeelskosten	121.905	129.946	107.745
Totaal personeelskosten	<u>2.027.562</u>	<u>2.070.643</u>	<u>1.914.911</u>
<u>Specificatie salariskosten personeel in loondienst</u>	2024	Begroting 2024	2023
Salariskosten assistenten en operators	1.201.445	1.221.792	1.123.838
Totaal salariskosten personeel in loondienst	<u>1.201.445</u>	<u>1.221.792</u>	<u>1.123.838</u>

De toename van de salariskosten wordt veroorzaakt door toegenomen loonkosten, zoals stijging conform cao-afspraken (rekening mee gehouden in de begroting). Uitgaande van salariskosten assistenten en operators is er ten opzichte van de begroting toch een kleine besparing gerealiseerd.

<u>Specificatie sociale lasten</u>	2024	Begroting 2024	2023
Premies pensioen	116.134	122.237	109.929
Sociale verzekeringspremies	202.144	237.880	201.628
Sociale lasten onverdeeld	703	-	400
Totaal sociale lasten	<u>318.981</u>	<u>360.117</u>	<u>311.957</u>

<u>Specificatie kosten extern personeel</u>	2024	Begroting 2024	2023
Kosten extern personeel financiële administratie	48.000	48.000	42.000
Kosten extern personeel personeelszaken	12.204	12.301	12.432
Kosten extern personeel	130.647	102.994	142.503
Doorberekende kosten extern personeel	194.379	195.493	174.435
Totaal kosten extern personeel	<u>385.230</u>	<u>358.788</u>	<u>371.371</u>

Directie, kwaliteitsmedewerker en secretariaal medewerker zijn in dienst bij Medicamus Facilitair en worden van daaruit doorbelast aan de Spoedpost.

De kosten van het voeren van de administratie door Medicamus Facilitair worden doorbelast vanaf 1 april 2015. Kosten extern personeel personeelszaken zijn gedaald door meer HR-zaken intern uit te voeren. Wel zijn daardoor de intern doorbelaste kosten administratie wegens toegenomen werkzaamheden en inflatie verhoogd naar € 48.000.

Kosten extern personeel betreft inhuur triagisten incl. eventuele btw, mede noodzakelijk wegens ziekteverzuim en het betreft de kosten van de medisch manager.

<u>Specificatie overige personeelskosten</u>	2024	Begroting 2024	2023
Kosten bij- en nascholing personeel	78.458	74.696	64.026
Reis- en verblijfkosten	21.155	18.000	16.855
Kosten personeelsvertegenwoordiging	1.920	-	-
Kosten personeelsverzekeringen	15.464	19.500	16.645
Kosten werving & selectie	-	250	-
Bijdrage leasefietsen	500-	-	1.622
Overige personeelskosten	5.341	17.500	8.597
Doorberekende overige personeelskosten	68	-	-
Totaal overige personeelskosten	<u>121.905</u>	<u>129.946</u>	<u>107.745</u>

Bijdrage leasefietsen betreft het saldo van de ingehouden eigen bijdrage van de medewerkers ten behoeve van de aan hun ter beschikking gestelde (lease)fiets en de kosten van de lease van de fietsen. Kosten personeelsvertegenwoordiging betreffen de kosten van een verdiepingscursus voor 4 personen.

<u>Aantal medewerkers</u>	2024	2023
Aantal medewerkers per ultimo	36	31
Aantal FTE per ultimo	15,16	15,56

Honorariumkosten huisartsen

	2024	Begroting 2024	2023
Honorarium huisartsen	1.706.620	1.729.430	1.506.830
Kosten calamiteitencommissie	1.121	2.500	155
Kosten VIM commissie	4.146	2.500	859
Kosten kwaliteitscommissie	3.606	2.250	2.653
	<u>1.715.492</u>	<u>1.736.680</u>	<u>1.510.497</u>

Specificatie honorarium huisartsen:

Honorariumkosten huisarts avonddienst	331.877	353.200	340.685
Honorariumkosten huisarts nachtdienst	453.158	464.170	360.412
Honorariumkosten huisarts weekenddienst	624.001	654.100	564.376
Honorariumkosten huisarts feestdagen	83.334	69.984	60.462
Honorariumkosten huisarts achterwacht	206.165	187.976	180.895
Honorariumkosten huisarts onverdeeld	8.085	-	-

Totaal honorariumkosten huisartsen	<u>1.706.620</u>	<u>1.729.430</u>	<u>1.506.830</u>
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Afschrijvingskosten

	2024	Begroting 2024	2023
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	16.911	21.050	16.841
Totaal afschrijvingskosten	<u>16.911</u>	<u>21.050</u>	<u>16.841</u>

Specificatie afschrijvingskosten materiële vaste activa

	2024	Begroting 2024	2023
Afschrijvingskosten verbouwingen	3.110	4.000	3.110
Afschrijvingskosten medische inventarissen	192	250	192
Afschrijvingskosten kantoorinventaris	3.300	3.800	2.979
Afschrijvingskosten automatiseringsapparatuur	10.309	13.000	10.560

Totaal afschrijvingskosten materiële vaste activa	<u>16.911</u>	<u>21.050</u>	<u>16.841</u>
---	---------------	---------------	---------------

Overige bedrijfskosten

	2024	Begroting 2024	2023
Vervoerskosten	320.385	353.203	328.572
Huisvestingskosten	159.283	149.101	145.174
Kosten instrumentarium	53.609	53.500	51.945
Kosten automatisering	263.028	243.844	248.630
Kosten telecom	71.731	64.450	63.801
Organisatiekosten	151.765	193.528	118.079

Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.019.801</u>	<u>1.057.626</u>	<u>956.201</u>
-------------------------------	------------------	------------------	----------------

Specificatie Vervoerskosten

	2024	Begroting 2024	2023
Kosten chauffeur & auto onverdeeld	379.055	383.102	378.749
Doorberekende vervoerskosten	52.671-	29.899-	44.664-
Triage tussen 17 en 18 uur	4.680-	-	3.983-
Consult tussen 17 en 18 uur	1.136-	-	1.332-
Visite tussen 17 en 18 uur	183-	-	198-

Totaal vervoerskosten	<u>320.385</u>	<u>353.203</u>	<u>328.572</u>
-----------------------	----------------	----------------	----------------

De doorberekende vervoerskosten betreffen de vervoerskosten tussen 17.00 en 18.00 welke in rekening zijn gebracht bij de aangesloten huisartsen; vanaf 2023 worden de doorberekende kosten jaarlijks opnieuw bepaald. Daarnaast zijn sinds half september 2022 de opbrengsten van de openstelling tussen 17.00 en 18.00 uur op de kosten in mindering gebracht.

<u>Specificatie Huisvestingskosten</u>	2024	Begroting 2024	2023
Huurkosten huisvesting	78.765	83.667	81.368
Servicekosten huisvesting	54.986	34.938	33.977
Kosten catering en keukenbenodigdheden	5.715	7.500	6.065
Overige huisvestingskosten	-	250	-
Doorberekende huisvestingskosten	19.818	22.746	23.763

Totaal huisvestingskosten	<u>159.283</u>	<u>149.101</u>	<u>145.174</u>
---------------------------	----------------	----------------	----------------

<u>Specificatie kosten instrumentarium</u>	2024	Begroting 2024	2023
Kosten medicijnen	20.432	22.500	20.545
Kosten medische verbruiksartikelen	33.177	30.000	31.400
Overige instrumentariumkosten	-	1.000	-

Totaal kosten instrumentarium	<u>53.609</u>	<u>53.500</u>	<u>51.945</u>
-------------------------------	---------------	---------------	---------------

<u>Specificatie kosten automatisering</u>	2024	Begroting 2024	2023
Onderhoudskosten soft/hardware	1.550	-	24
Licentiekosten software niet zijnde afschrijvingskosten	123.173	117.144	114.659
Kosten systeembeheer	48.899	46.700	47.837
Kosten website	-	500	-
Overige automatiseringskosten	47.496	47.500	44.629
Informatiebeveiliging + certificering	41.911	32.000	41.481

Totaal kosten automatisering	<u>263.028</u>	<u>243.844</u>	<u>248.630</u>
------------------------------	----------------	----------------	----------------

Kosten van informatiebeveiliging nemen fors toe, zijn ook (achteraf gezien) te laag ingeschat bij het opstellen van de begroting. Ook heeft de verlengingsaudit eind 2023 € 7.925 gekost, een eenmalige en niet-begrote post. Voor 2024 is deze post begroot op € 32.000, in lijn met 2023, zonder de kosten van de verlengingsaudit.

<u>Specificatie kosten telecom</u>	2024	Begroting 2024	2023
Kosten vaste telefonie	421	-	545
Kosten mobiele telefonie	1.997	1.750	2.041
Kosten servicenummers	61.711	55.000	53.526
Onderhoud en beheer telecom	169	250	490
Dataverbindingen	7.200	7.200	7.200
Overige telecomkosten	232	250	-

Totaal kosten telecom	<u>71.731</u>	<u>64.450</u>	<u>63.801</u>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

<u>Specificatie organisatiekosten</u>	2024	Begroting 2024	2023
Kosten overige verzekeringen	13.740	10.500	10.795
Kantoorbenodigdheden	5.873	4.000	10.678
Verzendkosten	-	1.000	40
Accountantskosten	30.699	30.699	35.822
Advieskosten	1.961	5.000	623
Vergaderkosten	2.383	2.500	4.075
Bestuurskosten	12.000	12.000	12.000
Kosten RvC	26.600	30.000	2.123
Kosten cliëntenraad	2.800	2.000	-
Kosten zorgcoördinatie	32.306	-	-
Representatiekosten	2.681	6.500	4.375
Abonnementen en literatuur	619	550	815
Kosten contributies	13.975	13.214	12.748
Kosten beveiligingsdienst	776	-	621
Overige organisatiekosten	1.351	250	209
Kosten plusmodule	4.001	75.315	23.156
Totaal organisatiekosten	<u>151.765</u>	<u>193.528</u>	<u>118.079</u>

Financiële baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
Financiële lasten	1.288	1.200	1.176
Totaal financiële baten en lasten	<u>1.288-</u>	<u>1.200-</u>	<u>1.176-</u>

<u>Specificatie financiële lasten</u>	2024	Begroting 2024	2023
Interest leningen	-	700	-
Bankkosten	1.288	500	1.176
Totaal financiële lasten	<u>1.288</u>	<u>1.200</u>	<u>1.176</u>

Te verrekenen in tarieven

	2024	Begroting 2024	2023
- Aftrekpost in verband met volume-afwijkingen consulteenheden > 2%	167.663-	-	350.705-
Totaal te verrekenen in tarieven	<u>167.663-</u>	<u>-</u>	<u>350.705-</u>

TOELICHTING RESULTAATBESTEMMING

	2024	Begroting 2024	2023
Exploitatiesaldo (na verrekening)	199.869	-	125.634

Bestemming exploitatiesaldo (na verrekening)

Mutaties Reserve Aanvaardbare Kosten	162.012	-	119.396
--------------------------------------	---------	---	---------

Totaal Bestemming exploitatiesaldo (na verrekening)	<u>162.012</u>	<u>-</u>	<u>119.396</u>
---	----------------	----------	----------------

Specificatie mutaties Reserve Aanvaardbare Kosten

	2024	Begroting 2024	2023
Overschrijding budget aanvaardbare kosten	102.317	-	37.017
Onttrekking naar aanleiding van volume-afwijking <= 2%	97.553	-	88.617
Vennootschapsbelasting boekjaar	37.857-		6.238-

Totaal mutaties Reserve Aanvaardbare Kosten	<u>162.012</u>	<u>-</u>	<u>119.396</u>
---	----------------	----------	----------------

WNT-verantwoording 2024 Medicamus Spoedzorg BV

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Medicamus Spoedzorg BV. Het voor Medicamus Spoedzorg BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 190.000 (Zorg en Jeugdhulp, klasse III).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling en zonder dienstbetrekking korter dan 13 maanden:

bedragen x € 1	M.C. Bothof			M. Broekhuizen			P.A.J. Buis		A.C. Sluiter
Functiegegevens	Algemeen directeur WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Algemeen directeur WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Medisch directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	nvt
Deeltijdfactor in fte	0,54	0,36	0,1	0,06	0,87	0,07	0,32	0,11	0,00
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee	nee	nee
Bezoldiging									
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	64.322	42.881	11.911	6.990	101.351	8.155	57.464	19.160	0
Beloningen betaalbaar op termijn	6.657	4.438	1.233	715	10.370	834	0	0	nvt
Subtotaal	70.979	47.319	13.144	7.705	111.721	8.989	57.464	19.160	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	102.600	68.400	19.000	11.400	165.300	13.300	60.000	20.000	0
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	70.979	47.319	13.144	7.705	111.721	8.989	57.464	19.160	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

bedragen x € 1				M.C. Bothof			M. Broekhuizen			P.A.J. Buis	A.C. Sluiter
Functiegegevens	Algemeen directeur WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Algemeen directeur WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde WNT-instelling	Algemeen directeur gelieerde niet-WNT-instelling	Medisch directeur		
Gegevens 2023											
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/06-31/12	01/06-31/12	01/01-30/06		
Deeltijdfactor 2023 in fte	0,31	0,69	0	0,19	0,81	0	0,32	0,11	0,32		
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee	nee	nee		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	34.738	77.320	0	20.801	88.678	0	27.524	9.175	27.524		
Beloningen betaalbaar op termijn	3.628	8.076	0	2.148	9.159	0	0	0	nvt		
Subtotaal	38.366	85.396	0	22.949	97.837	0	27.524	9.175	27.524		
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	56.420	125.580	0	34.580	147.420	0	28.737	9.579	28.737		
Totale bezoldiging 2023	38.366	85.396	0	22.949	97.837	0	27.524	9.175	27.524		

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Medicamus Spoedzorg BV. Het voor Medicamus Spoedzorg BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 190.000 (Zorg en Jeugdhulp, klasse III) en met betrekking tot de commissarissen is het bezoldigingsmaximum 15% van € 190.000 (voorzitter) en 10% van € 190.000 (lid).

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen:

Gegevens 2024							
bedragen x € 1		J.H.J.M. Uijen		M.B. Botman		M.M.A. van Daelen	
Functiegegevens	commissaris						
	voorzitter		lid		lid		
	WNT- instelling	Gelieerde WNT- instelling	WNT- instelling	Gelieerde WNT- instelling	WNT- instelling	Gelieerde WNT- instelling	
Kalenderjaar	2024		2024		2024		
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	1	1	1	1	1	1	
Bezoldiging							
Totale bezoldiging gehele periode	€ 11.400	€ 11.400	€ 7.600	€ 7.600	€ 7.600	€ 7.600	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 14.250	€ 14.250	€ 9.500	€ 9.500	€ 9.500	€ 9.500	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	

Gegevens 2023						
Functiegegevens		commissaris				
		voorzitter		lid		lid
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)		01/12-31/12	01/12-31/12	01/12-31/12	01/12-31/12	01/12-31/12
Totale bezoldiging gehele periode		€ 910	€ 910	€ 607	€ 607	€ 607
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum		€ 1.138	€ 1.138	€ 758	€ 758	€ 758

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2023 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

OVERIGE GEGEVENS

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een omvang van materiële betekenis voor de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING

<i>Omschrijving</i>	<i>Afschrijvings- percentage</i>	<i>Aanschafwaarde</i>	<i>Cumulatieve afschrijvingen</i>	<i>Boekwaarde</i>	<i>Investerings</i>	<i>Afschrijvingen</i>	<i>Aanschafwaarde desinvesteringen</i>	<i>Afschrijvingen desinvesteringen</i>	<i>Aanschafwaarde</i>	<i>Cumulatieve afschrijvingen</i>	<i>Boekwaarde</i>
Vaste gegevens activa		Stand per 1 januari			Mutaties boekjaar		Desinvesteringen		Stand per 31 december		
Verbouwingen		62.198	13.143	49.055	-	3.110	-	-	62.198	16.253	45.945
Medische inventarissen		4.557	3.245	1.312	-	192	-	-	4.557	3.437	1.120
Kantoorinventaris		31.499	17.701	13.798	7.864	3.300	-	-	39.363	21.001	18.361
Automatiseringsapparatuur		106.604	82.575	24.029	2.021	10.309	-	-	108.625	92.884	15.741
Totaal materiële vaste activa		204.857	116.664	88.194	9.885	16.911	-	-	214.742	133.575	81.167

Bijlage: Verloopoverzicht immateriële en materiële

ALGEMENE INFORMATIE

Huisartsen Coöperatie Medicamus U.A., Medicamus Zorg B.V., Medicamus Spoedpost B.V. en Medicamus Facilitair B.V. vormen samen een groep.

Huisartsen Coöperatie Medicamus U.A. heeft ten doel;

- a. Versterking van de marktpositie van de bij haar aangesloten huisartsen en huisartsenpraktijken;
- b. Het bevorderen van goede eerste-lijns geneeskundige zorg;
- c. Het bevorderen van andere belangen van de leden in de uitoefening van hun huisartsenpraktijk;
- d. Het oprichten van, deelnemen in, het voeren van de directie over, of het zich op andere wijze interesseren bij andere ondernemingen en/of vennootschappen.

Medicamus Zorg B.V. heeft ten doel;

- a. Het organiseren en faciliteren van (chronische) zorg in de regio Noord-West Veluwe en omstreken, waaronder begrepen doch niet beperkt tot het aangaan van overeenkomsten met zorgverzekeraars, zorgaanbieders en dienstverleners en het inkopen van goederen en diensten ten behoeve van huisartsen;
- b. Het deelnemen in, het op andere wijze een belang nemen in het besturen en financieren van andere ondernemingen, waarvan de doelstelling gelijk of aanverwant is aan de in onderdeel a omschreven activiteiten;
- c. Het aangaan en verstrekken van geldleningen, het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt;
- d. Het verkrijgen, verwerven in genot, vervreemden, huren, verhuren, vervaardigen, administreren, financieren, beheren, exploiteren en bezwaren van (register) goederen;
- e. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk kunnen zijn, een en ander in het bijzonder gericht op de regio Noord-West Veluwe en omstreken.

Medicamus Spoedpost B.V. heeft ten doel;

- a. Het organiseren, faciliteren en verlenen van huisartsenzorg en spoedeisende zorg buien kantoor tijden in de regio Noord-West Veluwe en omstreken;
- b. Het organiseren van ondersteunende activiteiten op het gebied van huisartsenzorg en spoedeisende zorg binnen kantoor tijden;
- c. Het deelnemen in, het op andere wijze een belang nemen in het besturen en financieren van andere ondernemingen, waarvan de doelstelling gelijk of aanverwant is aan de in onderdeel a en/of onderdeel b omschreven activiteiten;
- d. Het aangaan en verstrekken van geldleningen, het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt;
- e. Het verkrijgen, verwerven in genot, vervreemden, huren, verhuren, vervaardigen, administreren, financieren, beheren, exploiteren en bezwaren van (register) goederen;
- f. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk kunnen zijn, een en ander in het bijzonder gericht op de regio Noord-West Veluwe en omstreken.

Medicamus Facilitair B.V. heeft ten doel;

- a. Het verlenen van zorgondersteunende diensten ten behoeve van de (eerstelijns) gezondheidszorg, waaronder begrepen doch niet beperkt tot het verrichten van financiële administratie en diensten op het gebied van deskundigheidsbevordering, informatie- en communicatietechnologie en personeel en organisatie en het leveren van diensten ter ondersteuning van mensen en processen op het gebied van management, personeel en organisatie, financiën en administratie;
- b. Het deelnemen in, het op andere wijze een belang nemen in het besturen en financieren van andere ondernemingen, waarvan de doelstelling gelijk of aanverwant is aan de in onderdeel a omschreven activiteiten;
- c. Het aangaan en verstrekken van geldleningen, het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt;
- d. Het verkrijgen, verwerven in genot, vervreemden, huren, verhuren, vervaardigen, administreren, financieren, beheren, exploiteren en bezwaren van (register) goederen;
- e. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk kunnen zijn.

